



Erasmus+

Universitatea Româno-Americană / Romanian-American University (RAU) - Declarația de Politică Erasmus – 2013

Strategia de internaționalizare - sinteză

Strategia de internaționalizare a Universitatii Romano-Americane este elaborata pe baza programului managerial pentru perioada 2012-2016, aceasta fiind considerata un instrument deosebit de important pentru modernizare si dezvoltare institutionala. Avand in vedere ca in ultimii 10 ani programele Uniunii Europene in domeniul educatiei si formarii au fost implementate cu succes, noul Program pentru perioada 2014-2020 (ERASMUS+) este considerat a fi un instrument deosebit de util pentru operationalizarea strategiei.

In programul managerial, obiectivul strategic este reprezentat de ***dinamizarea procesului de internaționalizare a universității*** inclusiv prin valorificarea superioară a parteneriatelor existente cu universități de prestigiu, dar și prin participarea/afilierea la rețele internaționale relevante, în scopul diversificării ofertei educaționale, al creșterii mobilității cadrelor didactice și studenților și al cooperării în domeniul cercetării științifice;

Se au in vedere urmatoarele obiective specifice: impunerea unei noi abordări, mai pragmatice, în cadrul procesului de internaționalizare; extinderea parteneriatelor strategice cu universități din Europa, America de Nord și Asia; afilierea la o serie de organizații sau rețele internaționale relevante pentru domeniile educației și cercetării și maximizarea beneficiilor participării la astfel de organizații/rețele; creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice, având ca principal scop creșterea calității proceselor de învățământ și cercetare; sporirea numărului de profesori străini invitați să desfășoare, pe perioadă determinată activități didactice și/sau de cercetare; încurajarea în continuare a mobilitatilor studentesti; extinderea ofertei educaționale prin intermediul programelor de studii universitare de licență și master, derulate integral în limba engleză și atragerea în acest fel a unui număr cât mai important de studenți străini; finalizarea procesului de creare a unor programe de studii cu dublă recunoaștere a diplomelor, în parteneriat cu universități din străinătate; extinderea numărului școlilor de vară organizate în parteneriat cu

instituții academice din străinătate; participarea constantă la cele mai importante reuniuni și târguri internaționale, cu caracter educațional.

Strategia este implementată și prin următoarele măsuri:

- Extinderea parteneriatelor existente și semnarea unor noi acorduri cu Universități din Europa și mai ales din afara Europei, pe baza unor opțiuni strategice legate de țări și regiuni (regiuni sau țări neacoperite, state care prioritizează finanțările pentru activități de cercetare, state care prezintă interes din punct de vedere al perspectivelor economice, țări care prezintă interes în ceea ce privește posibilitățile de recrutare a studenților internaționali etc.); Pe lângă criteriile geografice, parteneriatele se vor realiza având în vedere existența similarității programelor de studii, acoperire a tuturor domeniilor de studii ale URA, recunoașterea internațională a partenerilor.
- Creșterea numărului de mobilități, fără a afecta calitatea organizării acestora;
 - Oferirea mai multor oportunități de mobilități pentru studenți astfel încât să se ajungă la un grad de satisfacere a cererilor, în proporție de 100% din studenții care îndeplinesc condițiile minimale pentru un astfel de demers; extinderea oportunităților pentru studenți de a efectua programe de studii sau stagii de practică în străinătate, prin utilizarea resurselor oferite prin programul Erasmus+, a parteneriatelor cu Universități Internaționale, sau prin găsirea unor surse alternative de finanțare (programe ale organismelor internaționale, ale guvernelor, sponsorizări etc)
- Identificarea unor resurse financiare suplimentare pentru creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice. În ceea ce privește mobilitățile de predare vor fi urmărite obiective ca: schimbul de bune practici în ceea ce privește metodele de predare, atragerea de studenți și profesori INCOMING, clarificarea unor aspecte practice privind derularea mobilităților studentesti. Pentru mobilitățile de formare principalele obiective sunt: dezvoltarea personală a participanților; dobândirea de noi competențe în conformitate cu cerințele dezvoltării instituționale; lansarea de noi proiecte de cooperare. În acest sens se vor realiza periodic evaluări ale necesităților de formare. În general vor fi urmărite priorități de formare în ceea ce privește: dezvoltare curriculară; gestionarea proiectelor de cooperare internațională sau de cercetare; dezvoltarea competențelor lingvistice și a celor interculturale; dezvoltarea competențelor antreprenoriale.
- Continuarea programului multianual de formare lingvistică a corpului profesoral și a personalului administrativ;
- Crearea unei sinergii între internaționalizarea procesului de educație și internaționalizarea cercetării.

Priorități ale participării la proiecte internaționale

În vederea maximizării efectelor participării la proiecte de cooperare internațională, Universitatea Romano-Americană a stabilit un set de priorități instituționale pe care potențialele proiecte trebuie să le urmărească. Trebuie precizat că din acest punct de vedere se va urmări modernizarea și

internationalizarea URA, pe de o parte, dar și implicarea în proiecte prin care experiența noastră să fie pusă la dispoziția partenerilor, în special a celor din țări terțe.

Din punctul de vedere al dezvoltării URA, principalele priorități sunt:

- Realizarea de parteneriate cu instituții din zonele și țările vizate din punct de vedere strategic;
- Încurajarea proiectelor care au componente de cercetare;
- Întărirea parteneriatelor cu companii sau autorități regionale și locale din Europa;
- Dezvoltarea de alianțe care să promoveze inovarea și antreprenoriatul, precum și dezvoltarea unor structuri de susținere a afacerilor cum ar fi incubatoarele;
- Lansarea de noi programe de studii cu predare în limba engleză, care să fie oferite în cadrul acordurilor de “dubla diplomă” sau “diplomă comună”; o preferință specială va fi acordată parteneriatelor cu țări terțe;
- Dezvoltarea unui sistem integrat pentru învățământ la distanță.

Impactul participării la programul Erasmus +

În conformitate cu Programul Managerial al URA, **obiectivele fundamentale** se înscriu pe axa **stabilitate/continuitate – creativitate – dezvoltare prin creativitate și inovare**, astfel încât să asigure o diferențiere bazată pe calitatea actului educațional, conducând în acest fel la o identitate și notorietate a Universității Romano-Americane, în mediul academic românesc și internațional.

Astfel, Programul Managerial se suprapune cu prevederile Agendei Europene pentru modernizarea învățământului superior și are în vedere suportul oferit de Uniunea Europeană prin acțiunile sale. Întrucât noul Program în Domeniul Educației, Formării Tineretului și Sportului, ERASMUS+, este unul din principalele mecanisme ale UE prin care se poate implementa Agenda, acesta reprezintă de asemenea un instrument decisiv pentru atingerea obiectivelor Universității Romano-Americane.

Participarea URA la programul Erasmus+ 2014-2020, va urmări cele cinci priorități ale Agendei Europene pentru modernizarea învățământului superior. În ceea ce privește *Cresterea nivelului de educație pentru a forma absolvenții și cercetătorii de care Europa are nevoie*, se va urmări în mod special creșterea atractivității programelor de studii. Dacă ne referim la *Îmbunătățirea calității și relevanței învățământului superior*, scopul principal al URA îl reprezintă identificarea și oferirea unor răspunsuri adecvate la solicitările aparute la nivelul pieței muncii, prin extinderea colaborării cu angajatorii, atât prin consultarea acestora cu privire la curriculum, cât și prin implicarea acestora în instruirea directă a viitorilor absolvenți sau în creșterea experienței practice a acestora. Mai mult, se va avea în vedere implementarea TIC pentru a susține experiențele de învățare. Un aspect important îl reprezintă *Cresterea calității prin mobilitate și cooperare transfrontalieră*, care este în același timp unul din principiile strategiei de internaționalizare. Pe lângă încurajarea mobilităților, un deziderat “clasic” în cadrul URA, vom urmări atragerea celor mai buni studenți, profesori sau cercetători din afara Uniunii Europene. Trecând la *activarea triumghiului cunoașterii*, avem în vedere încurajarea parteneriatelor cu mediul de afaceri, dar în același timp stimularea competențelor referitoare la antreprenoriat, creativitate și inovare. Pentru *îmbunătățirea guvernantei și finanțării*, principalul scop va viza identificarea unor surse de finanțare alternative, pe fondul unei noi strategii, inovative, în ceea ce privește activitatea economico-financiară.